

経営計画書作成25時間合宿では、

# 分厚い「経営計画書」 を作るわけでは ありません!



違います!

私は、新たな売上の柱を作るべく  
投資を検討...  
数字で検証したい。

中期事業計画で5年後までの  
事業計画を立て検証する事が  
可能です。また山谷にも相談す  
る事ができます。

会社の課題に  
合わせて  
3日間を自由に  
活用していただけます!



私は、経営計画書を作りたい...でも、  
どこから作っていいかわからない。

御社の状況に合わせて作成すべき最低限必要な項目に絞って計画書を作成できます。

私は、  
戦略を立てる時間がとれない...

経営について考える時間を集  
中してとることが可能です。考  
えに詰まっても山谷に相談で  
けるので一人で考えるよりも視野  
を広げて戦略を考えることがで  
きます。

私は、問題点・課題が大きすぎて...  
やるべきことが考えれない。

経営計画を作るにあたり指導  
員がヒアリングして、課題を整  
理して優先順位づけのサポート  
をします。年単位でやるべき社  
長の仕事が明確になります。

私は、  
経営の精度をあげたい!

なんとなくの計画ではなく、  
具体的に行動すべき内容も含  
めて作成することが可能です。

私は、経営計画書を毎年つくりますが、  
考えがまとまらず手が止まる...

一社一社のペースに合わせて、進捗を  
サポートします。手が止まりそうになっ  
たらその場で山谷に相談ができるので、効  
率よく作成していただくことが可能です。

私は、B/Sを理解し、  
財務体質を改善する計画を作りたい!

普段の打ち合わせだけではなかなか時間をつく  
ることができないB/Sの改善方法を理解し、計画  
を立てることが可能です。

私は、経営計画書を  
バージョンアップをしたい!

身の丈にあった計画書にしたい、  
社員の未来像を追加したい、  
など、今の経営計画書をブラ  
ッシュアップするために利用して  
いただくことも可能です。

あなただけの  
想いを支援したいから!

山谷にも個別相談ができます。



ご参加いただいた方の声



# 開催概要

## 開催日時

2023年12月4日(月)・5日(火)・6日(水)

## スケジュール

1日目	10:00 ～ 19:00	<ul style="list-style-type: none"><li>・経営計画概論・中期事業計画作成</li><li>・経営計画キャンパスについて</li><li>・未来像作成（事業の未来像・組織の未来像 社員の未来像）</li></ul>
2日目	10:00 ～ 19:00	<ul style="list-style-type: none"><li>・戦略・戦術を構築して高収益・高賃金経営 までのステップを言語化する</li><li>・経営計画講義<ul style="list-style-type: none"><li>－マーケティングとセールスにつ</li><li>－マネージメント・採用・教育について</li></ul></li></ul>
3日目	10:00 ～ 17:00	<ul style="list-style-type: none"><li>・2日目の続き</li><li>・経営計画運用について</li></ul>

## 金額

通常価格 **132,000円** (税込)

※1回のご参加は、原則2名まで（3名以上での参加は、1名に追加につき税込66,000円の追加料金が発生します。）

※一部補助金もご利用いただけます。利用できた場合、実質44,000円のご負担となります。

## 対象

中小企業経営者・または後継者候補者

※同業者およびコンサルタントの方のご参加はご遠慮頂いております。  
※基本的にPCを操作しながら作成するため入力操作に不安がある方はお断りして  
おります。当日のワークは、PCの入力操作が不慣れな方は、操作がお得意な方とご  
一緒に参加頂くようお願い致します。

## 持ち物

パソコン/アダプター/電卓

## 場所

税理士法人すずらん総合マネジメント  
札幌市中央区南4条西10丁目1004番地2  
SYOKUSANBLDG 5階

## お申込み方法 お申込み期限

お電話/FAX/メール  
締切：**11月30日(木)**

## お申込み用紙

会社名：

お名前：

ご連絡先：